



**Escola Superior
de Tecnologia
e Gestão**

Politécnico de Coimbra

PLANO DE ATIVIDADES

2021

FICHA TÉCNICA

TÍTULO

Plano de Actividades ESTGOH 2021

COORDENAÇÃO

EDIÇÃO

REVISÃO

1

Janeiro de 2021

Participação na Elaboração do Plano de Atividades da UO

Vera Lúcia Mendes da Cunha

António Manuel de Brito Paulino

Lista de Siglas.....	9
Mensagem do Presidente/ Diretor.....	11
Enquadramento estratégico	12
Missão, Visão e Valores Organizacionais	12
Orientação programática.....	12
Atividades previstas para 2021.....	14
Eixo 1 - Qualidade e Inovação no Ensino	14
Objetivo 1 - Ajustar a oferta formativa às tendências do mercado	14
Metas a atingir em 2021.....	14
1.1. Adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo.....	14
1.2. Adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo.....	16
1.3. Adequação da oferta formativa à procura – CTESP.....	17
1.4. Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais.....	17
1.5. Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa	18
Descrição das ações a desenvolver em 2021	19
Objetivo 2 – Promover o sucesso académico.....	19
Metas a atingir em 2021.....	20
2.1. Aumentar as taxas de sucesso.....	20
2.2. Integração do estudante	20
2.3. Atividade formativa e atividade letiva.....	21
Descrição das ações a desenvolver em 2021	22
Objetivo 3 - Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais).....	25
Metas a atingir em 2021.....	25
3.1. Número de estudantes	25
3.2. Número de candidaturas aos cursos	25
3.3. Características dos novos inscritos	25
3.4. Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais.....	26
Descrição das ações a desenvolver em 2021	27
Objetivo 4 – Promover a empregabilidade dos diplomados	29
Metas a atingir em 2021.....	29
4.1. Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho	29
4.2. Capacitação dos diplomados para a integração profissional	29
4.3. Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback	30
Descrição das ações a desenvolver em 2021	31
Objetivo 5 - Implementar e certificar o Sistema Interno de Garantia da Qualidade.....	32
Objetivo 6 - Reforçar a Internacionalização	32
Metas a atingir em 2021.....	32
6.1. Número de estudantes de outros países.....	32
6.2. Origem dos novos estudantes de outros países	32
6.3. ERASMUS+	33
Descrição das ações a desenvolver em 2021	34
Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade.....	35
Objetivo 7 - Aumentar a produção científica	35
Metas a atingir em 2021.....	35

7.1. Publicações científicas com revisão pelos pares	35
7.2. Promoção da divulgação das atividades de investigação.....	35
7.3. Acreditação de unidades de I&D na FCT.....	35
7.4. Participação de estudantes em atividades de DIT&I	35
7.5. Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES	36
7.6. Doutorandos no Politécnico de Coimbra.....	36
Descrição das ações a desenvolver em 2021	37
Objetivo 8 – Promover a inovação, o empreendedorismo e a transferência do conhecimento	39
Metas a atingir em 2021.....	39
8.1. Promoção do empreendedorismo.....	39
8.2. Ligação a redes e consórcios	39
8.3. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	40
8.4. Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia	40
8.5. Alavancar projetos de vocação empresarial	40
Descrição das ações a desenvolver em 2021	42
Objetivo 9 - Ligação à comunidade e desenvolvimento do território	44
Metas a atingir em 2021.....	44
9.1. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	44
9.2. Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade.....	44
Descrição das ações a desenvolver em 2021	45
Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento	46
Metas a atingir em 2021.....	46
10.1. Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	46
10.2. Eficiência, tempos de decisão e de processamento	46
Descrição das ações a desenvolver em 2021	47
Eixo 3 - Infraestruturas e Recursos	49
Objetivo 11 - Otimizar os espaços físicos e modernizar instalações e equipamentos	49
Metas a atingir em 2021.....	49
11.1. Otimização e modernização dos espaços físicos	49
11.2. Modernização dos equipamentos	49
Descrição das ações a desenvolver em 2021	50
Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização	53
Metas a atingir em 2021.....	53
12.1. Desmaterialização de processos de gestão	53
Descrição das ações a desenvolver em 2021	54
Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais.....	56
Metas a atingir em 2021.....	56
13.1. Clima organizacional e motivacional	56
13.2. Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais.....	56
13.3. Concursos para cargos dirigentes	56
13.4. Concursos de pessoal	57
13.5. Rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes	57
Descrição das ações a desenvolver em 2021	58
Objetivo 14 - Reorganização dos Serviços.....	61
Metas a atingir em 2021.....	61
14.1. Custo da Gestão e Coordenação	61

14.2. Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.	61
14.3. Verificação física e etiquetagem de imobilizado	61
14.4. Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC.....	62
14.5. Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública.....	62
14.6. Implementação da contabilidade analítica ou de gestão.....	62
14.7. Plano de Gestão de Riscos.....	62
14.8. Auditoria aos CTESPs	63
Descrição das ações a desenvolver em 2021	64
Eixo 4 - Campi Sustentável e Saudável.....	66
Objetivo 15 – Politécnico +Sustentável	66
Metas a atingir em 2021.....	66
15.1. Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).....	66
15.2. Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	66
15.3. Economia Circular	66
15.4. Gestão de Resíduos	66
15.5. Abolição do plástico.....	67
15.6. Formação, Informação e Sensibilização ambiental	67
Descrição das ações a desenvolver em 2021	68
Objetivo 16 – Saúde ocupacional	71
Metas a atingir em 2021.....	71
16.1. Prevenção de riscos profissionais.....	71
16.2. Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis.....	71
16.3. Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores.....	72
16.4. Formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho ..	72
Descrição das ações a desenvolver em 2021	73
Objetivo 17 - Atividade física e desportiva.....	74
Metas a atingir em 2020.....	74
17.1. Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva	74
17.2. Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos	74
Descrição das ações a desenvolver em 2021	75
Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC	76
Objetivo 18 - Unificação e construção da marca <i>Politécnico de Coimbra</i>	76
Metas a atingir em 2021.....	76
18.1. Nova imagem.....	76
18.2. Divulgação e Promoção do IPC.....	76
18.3. Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais	76
18.4. Comunicação Interna.....	77
18.5. Comunicação externa	77
Descrição das ações a desenvolver em 2021	78

Índice de figuras

Figura 1 – Orientação programática 2017-2021.....	13
---	----

Índice de quadros

Quadro 1 – Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo/ UOE	14
Quadro 2 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo /Ciclos de Estudos	14
Quadro 3 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo/ UOE	16
Quadro 4 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo /Ciclos de Estudos	16
Quadro 5 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/UOE	17
Quadro 6 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/Ciclo de estudos	17
Quadro 7 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – Estudantes Internacionais	17
Quadro 8 - Indicadores e metas para a análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa	18
Quadro 9 – Indicadores e metas para aumento das taxas de sucesso.....	20
Quadro 10 - Indicadores e metas para a integração do estudante	20
Quadro 11 - Indicadores e metas para a atividade formativa	21
Quadro 12 - Indicadores e metas para a atividade letiva	21
Quadro 13 – Indicadores e metas para o número de estudantes	25
Quadro 14 – Indicadores e metas para as candidaturas aos cursos	25
Quadro 15 - Indicadores e metas para as características dos novos inscritos	25
Quadro 16 - Indicadores e metas para as ações de captação de estudantes nacionais e internacionais..	26
Quadro 17 – Indicadores e metas para a adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho	29
Quadro 18 – Indicadores e metas para capacitação dos diplomados para a integração profissional	29
Quadro 19 - Indicadores e metas para o acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback.....	30
Quadro 21 - Indicadores e metas para o número de estudantes de outros países	32
Quadro 22 - Indicadores e metas para a origem dos novos estudantes de outros países.....	32
Quadro 23 - Indicadores e metas para o programa ERASMUS+	33
Quadro 25 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação das atividades de investigação	35
Quadro 27 – Indicadores e metas para a participação de estudantes em atividades de DIT&I.....	35
Quadro 28 - Indicadores e metas para o desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES.....	36
Quadro 29 – Indicadores e metas para os doutorandos no Politécnico de Coimbra	36
Quadro 30 - Indicadores e metas para a promoção do empreendedorismo	39
Quadro 31 - Indicadores e metas para a ligação a redes e consórcios.....	39
Quadro 32 - Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	40
Quadro 33 - Indicadores e metas para proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia	40

Quadro 34 - Indicadores e metas para a alavancagem de projetos de vocação empresarial.....	40
Quadro 35 – Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	44
Quadro 36 – Indicadores e metas para a promoção de projetos culturais de continuidade com envolvimento da comunidade.....	44
Quadro 37 – Indicadores e metas para o financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	46
Quadro 39 – Indicadores e metas para a otimização e modernização dos espaços físicos	49
Quadro 40 - Indicadores e metas para a modernização dos equipamentos.....	49
Quadro 41 – Indicadores e metas para a desmaterialização de processos de gestão	53
Quadro 42 – Indicadores e metas relativos ao clima organizacional e motivacional.....	56
Quadro 43 – Indicadores e metas para os incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais.....	56
Quadro 44 - Indicadores e metas para os concursos para cargos dirigentes.....	56
Quadro 45 - Indicadores e metas para os concursos de pessoal	57
Quadro 46 - Indicadores e metas para os rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes	57
Quadro 47 - Indicadores e metas para o custo da gestão e coordenação	61
Quadro 48 - Indicadores e metas para a distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.	61
Quadro 49 – Indicadores e metas para a verificação física e etiquetagem de imobilizado	61
Quadro 50 – Indicadores e metas para os procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC	62
Quadro 51 - Indicadores e metas para a implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública.....	62
Quadro 52 – Indicadores e metas para a implementação da contabilidade analítica ou de gestão.....	62
Quadro 53 – Indicadores e metas para o Plano de Gestão de Riscos	62
Quadro 55 – Indicadores e metas para tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	66
Quadro 56 – Indicadores e metas para o reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade.....	66
Quadro 57 – Indicadores e metas para a Economia Circular	66
Quadro 58 – Indicadores e metas para a gestão de resíduos	66
Quadro 59 – Indicadores e metas para a abolição do plástico.....	67
Quadro 60 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização ambiental.....	67
Quadro 61 – Indicadores e metas para a prevenção de riscos profissionais	71
Quadro 62 – Indicadores e metas para promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis	71
Quadro 63 – Indicadores e metas para a vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores.....	72
Quadro 64 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho.....	72
Quadro 67 – Indicadores e metas para a nova imagem.....	76

Quadro 68 – Indicadores e metas para a divulgação e promoção do IPC.....	76
Quadro 69 – Indicadores e metas para a Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais	76
Quadro 70 – Indicadores e metas para a comunicação interna.....	77
Quadro 71 – Indicadores e metas para comunicação externa	77

Lista de Siglas

AZES	Apoio de emergência aos estudantes
AI	Acordos Interinstitucionais
ARI	Área das Relações Internacionais
AT	Acidentes de trabalho
BAAS	Bolsa de Atividades de Apoio Social
CCISP	Conselho Coordenador dos Institutos Superiores Politécnicos
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CTESP	Curso Técnico Superior Profissional
DGA	Departamento de Gestão Académica
DGEEC	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência
DGES	Direção Geral do Ensino Superior
DGF	Departamento de Gestão Financeira
DGPI	Departamento de Gestão do Património e Infraestruturas
DGRH	Departamento de Gestão de Recursos Humanos
DIT&I	Desenvolvimento da investigação, transferência de tecnologia e conhecimento, e inovação
DPA	Departamento de Planeamento e Auditoria
DTIC	Departamento de Tecnologias da Informação e Comunicação
ESAC	Escola Superior Agrária de Coimbra
ESEC	Escola Superior de Educação de Coimbra
ESTESC	Escola Superior de Tecnologia da Saúde de Coimbra
ESTGOH	Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital
ETI	Docente Equivalente a Tempo Integral
FADU	Federação Académica de Desporto Universitário
GAE	Gabinete de Apoio ao Estudante
GQ	Gabinete da Qualidade
I&D	Investigação e Desenvolvimento
I&D+i	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
I2A	Instituto de Investigação Aplicada
ID	Índice de Duração
IES	Instituições do Ensino Superior
In. E	Inovação e Empreendedorismo
IG	Índice de Gravidade
II	Índice de Incidência
IIA	Instituto de Investigação Aplicada
IPC	Instituto Politécnico de Coimbra
ISCAC	Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra
ISEC	Instituto Superior de Engenharia de Coimbra
K103	Projetos de mobilidade individual em países do programa
K107	Projetos de mobilidade individual em países parceiros
KA2	Projetos de Cooperação e Inovação
KPI	Indicador-chave de desempenho
n.a.	Não aplicável
O. Acad.	Observatório Académico
ODS	Objetivos de Desenvolvimento Sustentável
OE	Orçamento de Estado
RI	Relações Internacionais
SAMA	Sistema de Apoios à Modernização Administrativa
SASIPC	Serviços de Ação Social do Instituto Politécnico de Coimbra
SC	Serviços Centrais
SCA	Serviço de Compras e Aprovisionamento dos Serviços Centrais
SCI	Serviço de Comunicação e Imagem
s.d.	Sem dados
SIGQ	Sistema Interno de Garantia da Qualidade
SOA	Saúde Ocupacional e Ambiental
U.E.	União Europeia
UOE	Unidade Orgânica de Ensino

Missão, Visão e Valores Organizacionais

Breve descrição da missão, da visão e dos valores organizacionais.

A Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital é uma instituição pública de ensino superior, unidade orgânica do Politécnico de Coimbra, orientada para a transferência de conhecimento nas áreas da tecnologia e das ciências empresariais. Tem como **missão** promover a formação de quadros altamente qualificados, por intermédio da lecionação de cursos técnicos superiores profissionais, licenciaturas e formação pós-graduada, contrariando a forte tendência à desertificação, sendo uma força motora na dinamização da região Interior Centro. Para que seja possível cumprir a sua missão, a ESTGOH tem como visão ser reconhecida pela qualidade do seu corpo docente e da formação ministrada, sendo uma referência como escola do interior, por proporcionar cursos com elevada taxa de empregabilidade. Os valores organizacionais da ESTGOH estão assentes na valorização do conhecimento e das pessoas. Um conjunto de linhas de ação, focadas numa cultura de mérito e de valorização humana, cívica e profissional.

Orientação programática

O plano de atividades do IPC articula-se com os objetivos programáticos, estruturados em 6 eixos, para o período 2017-2021. Na orientação programática de enquadramento, para cada objetivo programático foram definidas linhas orientadoras a que se associaram iniciativas programáticas, metas e indicadores de monitorização.

As Unidades Orgânicas definiram também elas objetivos programáticos para o quadriénio, compatíveis com os 6 eixos programáticos do IPC.

Em 2021, o plano de atividades inclui também no eixo 3 um objetivo operacional associado à reorganização dos serviços.



Figura 1 – Orientação programática 2017-2021

Atividades previstas para 2021

Eixo 1 - Qualidade e Inovação no Ensino

Objetivo 1 - Ajustar a oferta formativa às tendências do mercado

Metas a atingir em 2021

1.1. Adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo

Quadro 1 – Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo/ UOE

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.1.1 - Taxa de ocupação dos cursos do 1º ciclo – UOE		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos nos cursos do 1º ciclo/ N.º de vagas iniciais nos cursos do 1º ciclo (%)	ESTGOH	60,0%	65%

*Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre de 2019

Quadro 2 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo /Ciclos de Estudos

Indicador	UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.1.2 - Taxa de ocupação dos cursos do 1º ciclo - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso do 1º ciclo/ N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESTGOH	Marketing	75%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	80%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	45%
	ESTGOH	Engenharia Informática	95%
	ESTGOH	Gestão	70%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	40%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	30%
Indicador 1.1.3 - Relação entre o número de candidatos e o número de vagas iniciais no curso do 1º ciclo			2021/2022
N.º de candidatos ao curso do 1º ciclo em todas as fases do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESTGOH	Marketing	900%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	700%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	400%
	ESTGOH	Engenharia Informática	600%
	ESTGOH	Gestão	1100%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	300%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	100%
Indicador 1.1.4 - Relação entre o n.º de candidatos em 1ª opção e o n.º de vagas iniciais			2021/2022
N.º de candidatos ao curso do 1º ciclo, em 1ª opção na 1ª fase do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESTGOH	Marketing	40%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	35%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	10%

Indicador	UO	Curso	Meta PA 2021 Período/ valor
	ESTGOH	Engenharia Informática	15%
	ESTGOH	Gestão	70%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	5%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	5%
Indicador 1.1.5 - Relação entre o n.º de colocados no curso do 1º ciclo e o n.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo			2021/2022
N.º de colocados no curso do 1º ciclo em todas as fases do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ESTGOH	Marketing	170%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	185%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	110%
	ESTGOH	Engenharia Informática	165%
	ESTGOH	Gestão	190%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	70%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	30%
Indicador 1.1.6 - Relação entre o n.º de alunos colocados em 1ª, 2ª e 3ª opção/N.º total de vagas do Concurso Nacional de Acesso (CNA)			2021/2022
N.º de alunos colocados na 1ª fase do CNA em 1ª, 2ª e 3ª opção no curso do 1º ciclo no curso do 1º ciclo e o n.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo	ESTGOH	Marketing	75%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	85%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	30%
	ESTGOH	Engenharia Informática	65%
	ESTGOH	Gestão	80%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	20%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	10%
Indicador 1.1.7 - % de estudantes que acedeu ao curso pelo CNA			2021/2022
N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez, que ingressou através do CNA/ N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez (%)	ESTGOH	Marketing	80%
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	80%
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	80%
	ESTGOH	Engenharia Informática	90%
	ESTGOH	Gestão	90%
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	50%
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	75%
Indicador 1.1.8 - N.º de alunos estudantes internacionais 1º ano/1ª vez			2021/2022
N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez, que ingressou através do Concurso Especial de Estudante Internacional	ESTGOH	Marketing	6
	ESTGOH	Contabilidade e Administração	2
	ESTGOH	Desenvolvimento Regional e Ordenamento de Território	1
	ESTGOH	Engenharia Informática	3

Indicador	UO	Curso	Meta PA 2021 Período/ valor
	ESTGOH	Gestão	3
	ESTGOH	Gestão de Bioindústrias	0
	ESTGOH	Sistemas e Tecnologias de Informação	0

1.2. Adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo

Quadro 3 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo/ UOE

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.2.1 - Taxa de ocupação dos cursos do 2º ciclo – UOE		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos nos cursos do 2º ciclo/ N.º de vagas iniciais nos cursos do 2º ciclo (%)	ESTGOH	90,0%	90,0%

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre 2019

Quadro 4 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo /Ciclos de Estudos

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.2.2 - Taxa de ocupação dos cursos do 2º ciclo - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso do 2º ciclo/ N.º de vagas iniciais do curso do 2º ciclo (%)	ESTGOH	Gestão de Negócios	85%
	ESTGOH	Informática Aplicada	0%
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	100%
Indicador 1.2.3 - Relação entre o número de candidatas e o número de vagas iniciais no curso do 2º ciclo			2021/2022
N.º de candidatas ao curso do 2º ciclo/N.º de vagas iniciais do curso do 2º ciclo (%)	ESTGOH	Gestão de Negócios	60%
	ESTGOH	Informática Aplicada	0%
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	385%
Indicador 1.2.4 - N.º de candidatas licenciados pelo IPC			2021/2022
N.º de candidatas ao curso do 2º ciclo licenciados pelo IPC	ESTGOH	Gestão de Negócios	4
	ESTGOH	Informática Aplicada	s.d
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	s.d.
Indicador 1.2.5 - N.º de candidatas licenciados pela UOE			2021/2022
N.º de candidatas ao curso do 2º ciclo licenciados pela UOE	ESTGOH	Gestão de Negócios	8
	ESTGOH	Informática Aplicada	s.d
	ESTGOH	Marketing e Comunicação	s.d.

1.3. Adequação da oferta formativa à procura – CTESP

Quadro 5 – Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/UOE

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.3.1 – Taxa de ocupação dos CTESP – UOE		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos nos CTESP/ N.º de vagas iniciais nos CTESP (%)	ESTGOH	93,75%	80%

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre 2019

Quadro 6 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/Ciclo de estudos

Indicador	UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.3.2 - Taxa de ocupação dos CTESP - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso CTESP/ N.º de vagas iniciais do curso CTESP (%)	ESTGOH	Tecnologias da Programação e Sistemas Informáticos	75%
	ESTGOH	Redes e Sistemas Informáticos	0
	ESTGOH	Gestão Comercial e Marketing	0
	ESTGOH	Gestão de Pequenas e Médias Empresas	85%
	ESTGOH	Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	0
	ESTGOH	Contabilidade e Fiscalidade	0
Indicador 1.3.3 - Relação entre o número de candidatos e o número de vagas iniciais no curso CTESP			2021/2022
N.º de candidatos ao curso CTESP/N.º de vagas iniciais do curso CTESP (%)	ESTGOH	Tecnologias da Programação e Sistemas Informáticos	200%
	ESTGOH	Redes e Sistemas Informáticos	0
	ESTGOH	Gestão Comercial e Marketing	0
	ESTGOH	Gestão de Pequenas e Médias Empresas	260%
	ESTGOH	Gestão da Qualidade, Ambiente e Segurança	0
	ESTGOH	Contabilidade e Fiscalidade	0

1.4. Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais

Quadro 7 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – Estudantes Internacionais

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.4.1 - Taxa de ocupação do concurso especial para estudantes internacionais		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos na sequência do concurso especial para estudantes internacionais/ N.º de vagas iniciais no concurso especial para estudantes internacionais (%)	ESTGOH	32,14%	50%

* Fonte: novos inscritos - a partir dos dados do Relatório de Atividades 2019; vagas iniciais - Relatório DGA, 2º semestre 2019

1.5. Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa

Quadro 8 - Indicadores e metas para a análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.5.1 - % de novos cursos submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021		2020	2021
N.º de novos cursos submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021/ N.º de novos cursos submetidos a acreditação em 2020 (%)	ESTGOH	0%	100%
Indicador 1.5.2 - % de cursos em funcionamento submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021		Submissão: 2019; Acreditação: 2020	Submissão: 2020; Acreditação: 2021
N.º de cursos em funcionamento submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021/ N.º de cursos em funcionamento submetidos a acreditação em 2020 (%)	ESTGOH	0%	0%
Indicador 1.5.3 - Reestruturação da oferta formativa ao nível de 1º ciclo		2019	2021
Apresentação de proposta de oferta formativa adequada à missão das UOE ao nível do 1º ciclo	ESTGOH	n.a.	Conclusão em dezembro de 2021 no IPC
Indicador 1.5.4 - Reestruturação da oferta formativa ao nível de 2º ciclo		2019	2021
Apresentação de propostas de Mestrado por área científica e/ou UOE a submeter a acreditação	ESTGOH	n.a.	Conclusão em dezembro de 2021 no IPC

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Submissão de um novo curso de licenciatura								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	Atualmente a oferta formativa de 1.º ciclo da ESTGOH não está totalmente estabilizada, pelo que é nossa intenção propor uma nova licenciatura. A nova licenciatura tenderá a substituir uma das atuais licenciaturas com menor procura (LGB ou LDROT).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTESP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
	x	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Incentivar o aumento das duplas titulações								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	- Fomentar junto dos alunos a possibilidade de obterem uma dupla titulação na área das ciências empresariais.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTESP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	Assinalar com "x"	x	Outras – expansão da oferta formativa						

Objetivo 2 – Promover o sucesso acadêmico

Metas a atingir em 2021

2.1. Aumentar as taxas de sucesso

Quadro 9 – Indicadores e metas para aumento das taxas de sucesso

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.1.1 - Taxa de graduação - 1º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto do 1º ciclo/ N.º de estudantes que ingressaram no ciclo de estudos n anos antes (com n = duração do ciclo de estudos) (%)	ESTGOH	42,34%	50%
Indicador 2.1.2 - Taxa de graduação - 2º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto do 2º ciclo/ N.º de estudantes que ingressaram no 2º ciclo de estudos 2 anos antes (%)	ESTGOH	0% (os alunos da edição 2018/2020 vão defender agora em Fevereiro 2021)	50%
Indicador 2.1.3 - Taxa de graduação – CTESP		2019/2020*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto dos CTESP/ N.º de estudantes que ingressaram nos CTESP 2 anos antes (%)	ESTGOH	36,84%	45%
Indicador 2.1.4 - Taxa de abandono no 1º ciclo		2019/2020*	2020/2021
1 - [N.º de inscritos no 1º ciclo (ano n)–N.º de abandonos no 1º ciclo após inscrição (ano n)]/[N.º de inscritos no 1º ciclo (ano n)+ N.º de não renovações e prescrições no 1º ciclo] (%)	ESTGOH	s.d.	s.d.
Indicador 2.1.5 - Taxa de abandono no 2º ciclo		2019/2020*	2020/2021
1 - [N.º de inscritos no 2º ciclo (ano n)–N.º de abandonos no 2º ciclo após inscrição (ano n)]/[N.º de inscritos no 2º ciclo (ano n)+ N.º de não renovações e prescrições no 2º ciclo] (%)	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: a partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

2.2. Integração do estudante

Quadro 10 - Indicadores e metas para a integração do estudante

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.2.1 - N.º de eventos anuais diretamente orientados para o acolhimento e integração do estudante		2019/2020	2021
N.º de eventos anuais diretamente orientados para o acolhimento e integração do estudante	ESTGOH	2	3
Indicador 2.2.2 - Montante anual de subvenções e benefícios concedidos às associações de estudantes do IPC		2019*	2021
Montante anual de subvenções e benefícios concedidos às associações de estudantes do IPC (AE da UO)	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Inspeção Geral de Finanças, 2019

2.3. Atividade formativa e atividade letiva

Quadro 11 - Indicadores e metas para a atividade formativa

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.3.1 – N.º de cursos em funcionamento nos CTESP		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nos CTESP	ESTGOH	5 (edições)	5
Indicador 2.3.2 - N.º de cursos em funcionamento nas Licenciaturas		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nas Licenciaturas	ESTGOH	7	7
Indicador 2.3.3 - N.º de cursos em funcionamento nos Mestrados		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nos Mestrados	ESTGOH	3	2
Indicador 2.3.4 – N.º de cursos em funcionamento nas Pós Graduações		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nas Pós Graduações	ESTGOH	0	0

Quadro 12 - Indicadores e metas para a atividade letiva

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.3.5 – N.º de horas de contacto direto dos docentes com os estudantes em atividades letivas		2019/2020	2020/2021
N.º de horas de lecionação disponibilizadas pelos docentes conforme distribuição de serviço docente no período	ESTGOH	s.d.	12.122
Indicador 2.3.6 - N.º de horas de contacto direto dos docentes com os estudantes em atividades de orientação e de iniciação à prática profissional (projetos/estágios finais), em cursos CTESP e de Licenciatura		2019/2020	2020/2021
N.º de horas de orientação e de iniciação à prática profissional (projetos/estágios finais), em cursos CTESP e de Licenciatura, disponibilizadas pelos docentes conforme distribuição de serviço docente no período	ESTGOH	s.d.	242
Indicador 2.3.7 - N.º de horas de contacto direto dos docentes com os estudantes em atividades de orientação de teses/dissertações/estágios finais de mestrados		2019/2020	2020/2021
N.º de horas de atividades de orientação de teses/ dissertações/ estágios finais de mestrados, disponibilizadas pelos docentes conforme distribuição de serviço docente no período	ESTGOH	n.a	n.a

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Retorno da Biblioteca às atuais instalações da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	<p>Prevê-se o retorno da Biblioteca às instalações da ESTGOH. Esta ação irá aproximar os alunos da escola e dos seus docentes. Na nossa opinião, esta decisão irá contribuir para a diminuição do insucesso escolar, facilitar a integração dos estudantes e complementar a atividade letiva.</p> <p>Descrição sucinta da ação</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso							
	x	Integração do estudante							
	x	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
Assinalar com "x"									

Ação:	Atualização da bibliografia (Biblioteca)								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	<p>Fomentar a atualização / aquisição de bibliografia obrigatória e recomendada constante das FUC's.</p> <p>Aumentar 20% em relação ao ano anterior.</p> <p>Descrição sucinta da ação</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	x	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
Assinalar com "x"									

Ação:	Reforçar os espaços letivos, criando ambientes inovadores de aprendizagem										
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC		
Assinalar com "x"					x						
Descrição:	Temos como objetivo reorganizar o espaço do piso 0 e do piso 1, de modo a reforçar os espaços pedagógicos e, simultaneamente, criar uma nova sala de estudo para os alunos, que estes possam, eventualmente, utilizar de forma autónoma.										
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso									
	x	Integração do estudante									
	x	Atividade formativa e atividade letiva									
		Outras									
Assinalar com "x"											

Ação:	Monitorização do sucesso escolar										
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC		
Assinalar com "x"					x						
Descrição:	Aumentar os mecanismos de monitorização do sucesso escolar, pela análise: - % dos estudantes com aprovação em pelo menos 75% dos ECTS - taxa de aprovação (aprovados/avaliados)										
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso									
		Integração do estudante									
	x	Atividade formativa e atividade letiva									
		Outras									
Assinalar com "x"											

Ação:	Desenvolvimento de competências transversais									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Identificar áreas de ensino transversais dirigidas aos alunos e criar unidades curriculares isoladas extracurriculares;</p> <p>- Promover o desenvolvimento complementar dos alunos em atividades de desenvolvimento de competências transversais e a inscrição em unidades curriculares extracurriculares.</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso								
	X	Integração do estudante								
		Atividade formativa e atividade letiva								
		Outras								
Assinalar com "x"										

Ação:	Integração dos novos alunos									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Promover o acolhimento, orientação e integração dos novos alunos.</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	X	Aumentar as taxas de sucesso								
	X	Integração do estudante								
		Atividade formativa e atividade letiva								
		Outras								
Assinalar com "x"										

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- No âmbito do indicador 2.2.1 - *N.º de eventos anuais diretamente orientados para o acolhimento e integração do estudante* deverão ser explicitados os eventos previstos e a(s) UO promotora(s). Durante o ano deverá promover-se a recolha sistemática desta informação, de forma a que no reporte das mesmas em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar os eventos realizados, as UO promotoras e as datas da realização dos mesmos.

Objetivo 3 - Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais)

Metas a atingir em 2021

3.1. Número de estudantes

Quadro 13 – Indicadores e metas para o número de estudantes

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.1.1 - N.º de estudantes do 1º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes do 1º ciclo (excluindo mobilidade)	ESTGOH	396	477
Indicador 3.1.2 - N.º de estudantes do 2º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes do 2º ciclo (excluindo mobilidade)	ESTGOH	62	66
Indicador 3.1.3 - N.º de estudantes de CTESP		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes de CTESP (excluindo mobilidade)	ESTGOH	86	106

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

3.2. Número de candidaturas aos cursos

Quadro 14 – Indicadores e metas para as candidaturas aos cursos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.2.1 - N.º de candidatos na 1ª fase do CNA		CNA 2019*	CNA 2021
N.º total de candidatos na 1ª fase do CNA	ESTGOH	149	175
Indicador 3.2.2 - N.º de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos de 2º ciclo		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos de 2º ciclo	ESTGOH	46	35
Indicador 3.2.3 - N.º de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos CTESP		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos CTESP	ESTGOH	95	40
Indicador 3.2.4 - N.º candidatos em todas as fases do concurso de estudantes internacionais		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso de estudantes internacionais	ESTGOH	13	15

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

3.3. Características dos novos inscritos

Quadro 15 - Indicadores e metas para as características dos novos inscritos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.3.1 - Índice de satisfação da procura no CNA		2019/2020*	CNA 2021
N.º de colocados em 1ª opção no CNA/N.º de vagas iniciais no CNA	ESTGOH	46/200	50/224
Indicador 3.3.2 - % de novos estudantes do 1.º ciclo com nota de entrada (CNA) >14		2019/2020**	CNA 2021
N.º de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez com nota de entrada CNA >14/ N.º total de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez (%)	ESTGOH	6,19%	7%

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.3.3 - % de novos estudantes do 1.º Ciclo oriundos das escolas e/ou colégios da região Centro		2018/2019**	2021/2022
N.º de estudantes do 1.º Ciclo, 1º ano, 1ª vez oriundos das escolas e/ou colégios da região Centro/ N.º de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez (%)	ESTGOH	n.d	Crescer 10%
Indicador 3.3.4 - Prosseguimento de estudos no IPC (a 3 anos)		2019/2020***	2021/2022
N.º de diplomados nos últimos 3 anos num curso do 1º ciclo do IPC inscritos num curso de 2.º Ciclo / N.º total de novos inscritos no 1º ano, 1ª vez de um curso do 2º ciclo (%)	ESTGOH	n.d	Crescer 5%

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre de 2019

** Fonte: Relatório de Atividades 2019

*** Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

3.4. Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais

Quadro 16 - Indicadores e metas para as ações de captação de estudantes nacionais e internacionais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.4.1 - N.º de ações anuais Politécnico 4me On the Road (visitas a escolas secundárias, colégios, escolas profissionais)		2019*	2021
N.º de ações anuais Politécnico 4me On the Road (visitas a escolas secundárias, colégios, escolas profissionais)	ESTGOH	4	s.d
Indicador 3.4.2 - Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes nacionais)		2019*	2021
Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes nacionais)	ESTGOH	10	s.d
Indicador 3.4.3 - N.º de visitas anuais a escolas secundárias e colégios (fora do país)		2019*	2021
N.º de visitas anuais a escolas secundárias e colégios (fora do país)	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 3.4.4 - Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes internacionais)		2019*	2021
Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes internacionais)	ESTGOH	s.d	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Promover Dias Abertos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	Esta iniciativa para além de dar a conhecer os cursos da ESTGOH e respetivas saídas profissionais aos alunos que frequentam o 10.º, 11.º e 12.º ano de escolaridade, vai ter também um dia para permitir às famílias, alunos, encarregados de educação, professores e psicólogos um contacto mais direto com o mundo da ESTGOH, as suas áreas de investigação, cursos, docentes e estudantes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
		Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	x	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Reforço da articulação entre a ESTGOH e as escolas secundárias e profissionais da Região								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	Esta iniciativa tem por objetivo, por exemplo, conceber concursos, projetos e cursos destinados a alunos e professores das referidas escolas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes							
	x	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	x	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Aumentar a visibilidade da ESTGOH									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Aumentar a divulgação da Escola e das suas atividades através do <i>Instagram</i>, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>;</p> <p>- Aumentar o número de seguidores da ESTGOH no <i>Instagram</i>, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>;</p> <p>- Melhorar a sinalética referente à ESTGOH na cidade de Oliveira;</p> <p>- Aumentar as ações de divulgação da ESTGOH.</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes								
	x	Número de candidaturas aos cursos								
		Características dos novos inscritos								
	x	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais								
		Outras								
Assinalar com "x"										

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 3.4.1 - *N.º de ações anuais Politécnico 4me On the Road (visitas a escolas secundárias, colégios, escolas profissionais)* deverão ser explicitadas as ações previstas e a(s) UO promotora(s). Durante o ano deverá promover-se a recolha sistemática desta informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar as ações desenvolvidas, as UO promotoras e as datas da realização das mesmas;
- No âmbito do indicador 3.4.2 - *N.º de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes nacionais)* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte seja possível explicitar os eventos que contaram com a participação da(s) UO envolvida(s), a identificação da(s) UO participantes e a(s) data(s) de realização dos mesmos;
- No âmbito do indicador 3.4.4 - *N.º de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do IPC (estudantes internacionais)* deverá promover-se a existência de registos que explicitem as participações, a(s) UO envolvidas e as datas em que as mesmas ocorram.

Objetivo 4 – Promover a empregabilidade dos diplomados

Metas a atingir em 2021

4.1. Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho

Quadro 17 – Indicadores e metas para a adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.1.1 - Taxa de desemprego registado dos recém diplomados com curso do 1º ciclo		Média de inscritos no IEFP no 2º semestre de 2019*	Média de inscritos no IEFP no 2º semestre de 2021
Média do n.º de recém diplomados com curso do 1º ciclo inscritos no IEFP no 2º semestre do período de referência/ N.º total de recém diplomados com curso do 1º ciclo nos 4 anos anteriores ao ano em análise (%)	ESTGOH	s.d.	s.d.
Indicador 4.1.2 - % de diplomados do 1º e do 2º ciclo a trabalhar ao final de um ano, que exercem funções profissionais compatíveis com o curso em que se diplomaram		Inquérito diplomados em cursos -do 1º ciclo e 2º ciclo 2017/2018**	Inquérito diplomados em cursos do 1º ciclo e 2º ciclo 2018/2019
N.º de diplomados (1º e 2º ciclo) a exercer funções profissionais compatíveis com o curso em que se diplomaram ao final de um ano/ N.º total de diplomados (1º e 2º ciclo) a trabalhar que responderam ao inquérito (%)	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Infocursos

** Fonte: Inquéritos de empregabilidade

4.2. Capacitação dos diplomados para a integração profissional

Quadro 18 – Indicadores e metas para capacitação dos diplomados para a integração profissional

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.2.1 - % de estudantes finalistas do 1º ciclo envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas		2018/2019	2020/2021
N.º de estudantes inscritos no último ano do 1º ciclo que estiveram envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas ao longo do ciclo de estudos/N.º de estudantes inscritos no último ano do 1º ciclo (%)	ESTGOH	s.d.	26
Indicador 4.2.2 - N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/ estágios		2018/2019	2021
N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/ estágios no período	ESTGOH	s.d.	12
Indicador 4.2.3 - N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (exemplo: feiras de emprego)		2019	2021
N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (exemplo: feiras de emprego)	ESTGOH	s.d.	2

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

4.3. Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback

Quadro 19 - Indicadores e metas para o acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.3.1 - Nº de diplomados conectados às redes de Alumni		31/12/2019	31/12/2021
Nº de diplomados conectados às redes de Alumni	ESTGOH	n.a	n.a
Indicador 4.3.2 - Nº de diplomados contactados para obtenção de <i>feedback</i> relativo à respectiva integração profissional		2019	2021
Nº de diplomados contactados para obtenção de <i>feedback</i> relativo à respectiva integração profissional	ESTGOH	s.d	s.d
Indicador 4.3.3 - Nº de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (exemplo: <i>Job Talks</i>)		2019	2021
Nº de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (exemplo: <i>Job Talks</i>)	ESTGOH	s.d	s.d

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Gabinete de Estágios e Integração Profissional								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	<p>O Gabinete de Estágios e Integração Profissional tem como objetivos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desenvolver um programa de estágios curriculares e extra-curriculares adequado aos alunos da ESTGOH; - Estabelecer parcerias com entidades recetoras de estagiários e entidades empregadoras. 								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	x	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback							
		Outras							
	Assinalar com "x"								

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 4.2.1 - % de estudantes finalistas do 1º ciclo envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas sugere-se a promoção da recolha de informação suportada no NONIO, de forma a facilitar o posterior reporte em sede de Relatório de Atividades;
- No âmbito do indicador 4.2.2 - N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/ estágios sugere-se a organização das atividades para que, em sede de reporte, seja possível elencar as entidades que acolheram estudantes em estágios/ projetos e assim sinalizar as entidades parceiras mais ativas;
- No âmbito do indicador 4.2.3 - N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (ex.: feiras de emprego) sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte seja possível explicitar os eventos que contaram com a participação da(s) UO envolvida(s), a identificação da(s) UO participantes e a(s) data(s) de realização dos mesmos;
- No âmbito do indicador 4.3.3 - N.º de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (exemplo: Job Talks) sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte seja possível explicitar os eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram.

Objetivo 5 - Implementar e certificar o Sistema Interno de Garantia da Qualidade

A desenvolver pelos Serviços Centrais.

Objetivo 6 - Reforçar a Internacionalização

Metas a atingir em 2021

6.1. Número de estudantes de outros países

Quadro 20 - Indicadores e metas para o número de estudantes de outros países

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.1.1 - N.º de estudantes estrangeiros		2018/2019*	2020/2021
N.º total de estudantes estrangeiros inscritos em todos os anos curriculares dos CTESP, licenciaturas e mestrados, inseridos, ou não, em programas de mobilidade incoming	ESTGOH	n.d	n.d
Indicador 6.1.2 - N.º de estudantes internacionais		2018/2019*	2020/2021
N.º total de estudantes internacionais inscritos em todos os anos curriculares	ESTGOH	2	15

* Fonte: Relatório do DGA do 1º semestre de 2019

6.2. Origem dos novos estudantes de outros países

Quadro 21 - Indicadores e metas para a origem dos novos estudantes de outros países

Indicador	UO	Origem dos estudantes	Histórico	Meta PA 2021
			Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.2.1 - Percentagem de novos estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade, segundo a respetiva origem		Origem dos estudantes	2019/2020*	2021/2022
N.º de estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade com origem em determinado país, 1º ano, 1ª vez/ N.º total de estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade, 1º ano, 1ª vez (%)		África	46,8%	-
		América do Sul	39,6%	-
		Europa - U.E.	7,1%	-
		Ásia	4,3%	-
		Europa - fora da U.E.	2,2%	-
Indicador 6.2.2 - Percentagem de novos estudantes internacionais segundo a respetiva origem			2019/2020**	2021/2022
N.º de estudantes internacionais 1º ano, 1ª vez com origem em determinado país/ N.º total de estudantes internacionais 1º ano, 1ª vez (%)		África (PALOP)	23%	-
		América do Sul	78%	-

* Fonte: Relatório do DGA do 1º semestre de 2020

** Fonte: Relatório DGA 2º semestre de 2019

6.3. ERASMUS+

Quadro 22 - Indicadores e metas para o programa ERASMUS+

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.3.1 - N.º de estudantes em mobilidade incoming ERASMUS no ano letivo		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes em mobilidade incoming ERASMUS no ano letivo	ESTGOH	0	0
Indicador 6.3.2 - N.º de estudantes em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo		2018/2019**	2020/2021
N.º total de estudantes em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo	ESTGOH	4	2
Indicador 6.3.3 - N.º de mobilidades outgoing de estágios ERASMUS para recém-diplomados		2019**	2020/2021
N.º total de mobilidades outgoing de estágios ERASMUS para recém-diplomados	ESTGOH	1	1
Indicador 6.3.4 - N.º de trabalhadores (docentes e não docentes) em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo		2018/2019**	2020/2021
N.º total de trabalhadores (docentes e não docentes) em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo	ESTGOH	3	1
Indicador 6.3.5 - N.º de mobilidades incoming de países fora da União Europeia no ano letivo		2019**	2021
N.º total de mobilidades incoming de países fora da União Europeia no ano letivo	ESTGOH	0	0
Indicador 6.3.6 - N.º de mobilidades outgoing para países fora da União Europeia no ano letivo		2018/2019**	2020/2021
N.º total de mobilidades outgoing para países fora da União Europeia no ano letivo	ESTGOH	0	0
Indicador 6.3.7 - N.º de fluxos de mobilidade outgoing e incoming com países fora da UE no âmbito do subprograma ICM no ano letivo		2018/2019**	2021
N.º de fluxos de mobilidade outgoing e incoming com países fora da UE no âmbito do subprograma ICM no ano letivo	ESTGOH	1	5

* Fonte: Relatório DGA 1º Semestre 2020

** Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Promover a internacionalização da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	<p>- Fomentar a mobilidade de docentes da ESTGOH; - Aumentar o número de acordos/parcerias internacionais; - Incentivar a mobilidade internacional dos alunos (<i>incoming e outgoing</i>).</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
	x	ERASMUS +							
		Outras							
	Assinalar com "x"								

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Número de estudantes de outros países							
		Origem dos novos estudantes de outros países							
		ERASMUS +							
		Outras							
	Assinalar com "x"								

(...) 1 quadro por ação a desenvolver

Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade

Objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Metas a atingir em 2021

7.1. Publicações científicas com revisão pelos pares

A desenvolver pelo IIA.

7.2. Promoção da divulgação das atividades de investigação

Quadro 23 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação das atividades de investigação

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.2.1 - Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters		2019*	2021
N.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.
Indicador 7.2.2 - N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus		2019	2021
N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.
Indicador 7.2.3 - N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC		2019*	2021
N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência	ESTGOH	s.d.	2

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

7.3. Acreditação de unidades de I&D na FCT

Aplicável apenas ao IIA.

7.4. Participação de estudantes em atividades de DIT&I

Quadro 24 – Indicadores e metas para a participação de estudantes em atividades de DIT&I

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.4.1 - N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação		2019	2021
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.
Indicador 7.4.2 - N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação		2019	2021
N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no período de referência	ESTGOH	s.d.	2

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

7.5. Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES

Quadro 25 - Indicadores e metas para o desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.5.1 - N.º de projetos de I&D em co promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados		2019*	2021
N.º de projetos de I&D em co promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.
Indicador 7.5.2 - N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados		2019	2021
N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

7.6. Doutorandos no Politécnico de Coimbra

Quadro 26 – Indicadores e metas para os doutorandos no Politécnico de Coimbra

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.6.1 - N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra		2019*	2021
N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra no período de referência	ESTGOH	s.d.	1 (coorientação)
Indicador 7.6.2 - N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra		2019*	2021
N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Apoio à apresentação de artigos científicos									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Apoiar financeiramente, dentro das possibilidades da ESTGOH, a apresentação de artigos científicos de professores e alunos em conferências de natureza técnica e científica;</p> <p>- Implementar ações de discriminação positiva dos docentes que desenvolvem atividades científicas relevantes.</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Publicações científicas com revisão pelos pares								
	x	Promoção da divulgação das atividades de investigação								
		Acreditação de unidades de I&D na FCT								
		Participação de estudantes em atividades de DIT&I								
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES								
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra								
	x	Outras - Participação de docentes e estudantes em atividades de DIT								
		Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES								
		Doutorandos no Politécnico de Coimbra								
	Assinalar com "x"		Outras							

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocamentos, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 7.2.1 - *Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters* deverão ser explicitadas as ações previstas e a(s) UO promotora(s). Durante o ano deverá promover-se a recolha sistemática desta informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar as ações desenvolvidas, as UO promotoras e as datas da realização das mesmas;
- No âmbito do indicador 7.2.2 - *N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte seja possível explicitar os congressos que contaram com as participações reportadas e a(s) UO a que os participantes estão afectos;
- No âmbito do indicador 7.2.3 - *N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte seja possível explicitar os eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram;
- No âmbito do indicador 7.4.1 - *N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação* sugere-se que sejam desenvolvidos mecanismos de reporte com o apoio de meios informáticos e a colaboração das UOE;
- No âmbito do indicador 7.4.2 - *N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação* sugere-se que sejam desenvolvidos mecanismos de reporte com o apoio de meios informáticos e a colaboração das UOE;
- No âmbito do indicador 7.5.1 - *N.º de projetos de I&D em co-promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam elencados os projectos de I&D aprovados no período de referência e a(s) entidades envolvidas(s);
- No âmbito do indicador 7.5.2 - *N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam elencados os projectos de I&D aprovados no período de referência e a(s) UO envolvida(s);

- No âmbito do indicador 7.6.1 - *N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam elencados os orientadores segundo a UO a que estão vinculados e o n.º de doutorandos por si orientados;
- No âmbito do indicador 7.6.2 - *N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam explicitadas as UO do IPC onde estão a ser desenvolvidos os trabalhos de investigação e o número doutorandos envolvidos nesses trabalhos.

Objetivo 8 – Promover a inovação, o empreendedorismo e a transferência do conhecimento

Metas a atingir em 2021

8.1. Promoção do empreendedorismo

Quadro 27 - Indicadores e metas para a promoção do empreendedorismo

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.1.1 - N.º de ações de estímulo e de sensibilização para o empreendedorismo e a inovação		2019*	2021
N.º de ações de estímulo e de sensibilização para o empreendedorismo e a inovação implementadas no período de referência	ESTGOH	s.d.	1
Indicador 8.1.2 - N.º de estudantes envolvidos em ações de promoção do empreendedorismo e inovação		2019*	2021
N.º de estudantes envolvidos em ações de promoção do empreendedorismo e inovação no período de referência	ESTGOH	s.d.	3
Indicador 8.1.3 - N.º de prémios de empreendedorismo e inovação atribuídos		2019*	2021
N.º de prémios de empreendedorismo e inovação atribuídos no período de referência	ESTGOH	s.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.2. Ligação a redes e consórcios

Quadro 28 - Indicadores e metas para a ligação a redes e consórcios

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.2.1 - N.º de parcerias institucionais estabelecidas no âmbito da promoção do empreendedorismo e inovação		2019*	2021
N.º de parcerias institucionais estabelecidas no âmbito da promoção do empreendedorismo e inovação no período de referência	ESTGOH	s.d.	1
Indicador 8.2.2 - N.º de projetos em consórcio/ rede, na área do empreendedorismo e inovação no período de referência		2019*	2021
N.º de projetos em consórcio/ rede, na área do empreendedorismo e inovação desenvolvidos no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.3. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Quadro 29 - Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.3.1 - N.º de produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições		2019*	2021
N.º de produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições no período de referência	ESTGOH	0	s.d
Indicador 8.3.2 - N.º de direitos de propriedade intelectual valorizados/transferidos para a economia		2019*	2021
N.º de direitos de propriedade intelectual valorizados/ transferidos para a economia no período de referência	ESTGOH	0	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.4. Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia

Quadro 30 - Indicadores e metas para proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.4.1 - N.º de registos de propriedade intelectual		2019*	2021
N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no período de referência (patentes de invenção, modelos de utilidade, desenhos ou modelos industriais, marcas de fábrica ou de comércio, marcas de serviço, nome comercial, indicações de proveniência ou denominações de origem)	ESTGOH	0	s.d
Indicador 8.4.2 - N.º de ações de sensibilização para a importância da proteção e valorização da propriedade intelectual		2019*	2021
N.º de ações de sensibilização para a importância da proteção e valorização da propriedade intelectual implementadas no período de referência	ESTGOH	0	s.d
Indicador 8.4.3 - N.º de comunicações de invenção recolhidas		2019*	2021
N.º de comunicações de invenção recolhidas no período de referência	ESTGOH	0	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.5. Alavancar projetos de vocação empresarial

Quadro 31 - Indicadores e metas para a alavancagem de projetos de vocação empresarial

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.5.1 - N.º de projetos de negócio apoiados		2019*	2021
N.º de projetos de negócio apoiados no período de referência	ESTGOH	0	s.d
Indicador 8.5.2 - N.º de novas empresas startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra		2019*	2021
N.º de novas empresas startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra no período de referência	ESTGOH	0	s.d
Indicador 8.5.3 - N.º de empresas incubadas no INOPOL		2019	2021
N.º de empresas incubadas no INOPOL no período de referência	ESTGOH	0	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	Promoção do empreendedorismo								
	Ligação a redes e consórcios								
	Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade								
	Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia								
	Alavancar projetos de vocação empresarial								
	Outras								
Assinalar com "x"									

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocamentos, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 8.1.1 - *N.º de ações de estímulo e de sensibilização para o empreendedorismo e a inovação* deverão ser explicitadas as ações previstas e a(s) UO promotora(s). Durante o ano deverá promover-se a recolha sistemática desta informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar as ações desenvolvidas, as UO promotoras e as datas da realização das mesmas;
- No âmbito do indicador 8.1.2 - *N.º de estudantes envolvidos em ações de promoção do empreendedorismo e inovação* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação com o apoio de sistemas informáticos de forma a que em sede de reporte seja possível apurar de forma ágil o n.º de inscritos nas ações implementadas e a UOE do estudante envolvido (ex.: inscrição online);
- No âmbito do indicador 8.1.3 - *N.º de prémios de empreendedorismo e inovação atribuídos* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam elencados os prémios atribuídos e especificados os projectos premiados, respectivos promotores e UO;
- No âmbito do indicador 8.2.1 - *N.º de parcerias institucionais estabelecidas no âmbito da promoção do empreendedorismo e inovação* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam elencadas as parcerias estabelecidas, o respetivo objeto e parceiro e a(s) UO do IPC envolvida(s);
- No âmbito do indicador 8.2.2 - *N.º de projetos em consórcio/ rede, na área do empreendedorismo e inovação* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam elencados os projetos desenvolvidos e a(s) entidade(s) e UO do IPC envolvida(s);
- No âmbito do indicador 8.3.1 - *N.º de produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam especificados os produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições e quais a(s) entidade(s) e UO do IPC envolvida(s);
- No âmbito do indicador 8.3.2 - *N.º de direitos de propriedade intelectual valorizados/transferidos para a economia* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam especificados os direitos de propriedade intelectual valorizados/ transferidos para a economia e quais a(s) UO do IPC envolvida(s);
- No âmbito do indicador 8.4.1 - *N.º de registos de propriedade intelectual* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam especificados os direitos de propriedade intelectual registados e a(s) UO promotora(s) da investigação que os originou;

- No âmbito do indicador *8.4.2 - N.º de ações de sensibilização para a importância da proteção e valorização da propriedade intelectual* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam elencadas as ações desenvolvidas com indicação da(s) UO promotora(s);
- No âmbito do indicador *8.5.1 - N.º de projetos de negócio apoiados* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam identificadas as UO que promoveram os apoios, a forma de apoio concedida e a tipologia dos destinatários;
- No âmbito do indicador *8.5.2 - N.º de novas empresas startup e spinoff promovidas pelo Politécnico de Coimbra* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam especificadas por UO, as empresas promovidas;
- No âmbito do indicador *8.5.3 - N.º de empresas incubadas no INOPOL* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte sejam especificadas por UO, as empresas incubadas.

Objetivo 9 - Ligação à comunidade e desenvolvimento do território

Metas a atingir em 2021

9.1. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Quadro 32 – Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 9.1.1 - Montante de Prestações de Serviços à Comunidade		2019	2021
Montante de prestações de serviços de natureza comercial que incorporem transferência de conhecimento para a Comunidade no período de referência (€)	ESTGOH	0	s.d.
Indicador 9.1.2 - N.º de eventos realizados de divulgação do IPC à comunidade		2019	2021
N.º de eventos de divulgação do IPC à comunidade realizados no período de referência	ESTGOH	0	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

9.2. Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade

Quadro 33 – Indicadores e metas para a promoção de projetos culturais de continuidade com envolvimento da comunidade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 9.2.1 - N.º de atividades artísticas permanentes em funcionamento		2019*	2021
N.º atividades artísticas permanentes em funcionamento no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.
Indicador 9.2.2 - N.º de novas parcerias ou protocolos no âmbito da cultura estabelecidos com entidades públicas ou privadas		2019*	2021
N.º de novas parcerias ou protocolos no âmbito da cultura estabelecidos com entidades públicas ou privadas no período de referência	ESTGOH	s.d.	2
Indicador 9.2.3 - N.º de eventos anuais de carácter cultural abertos à comunidade promovidos pela UO		2019*	2021
N.º de eventos anuais de carácter cultural abertos à comunidade promovidos pela UO no período de referência	ESTGOH	s.d.	1
Indicador 9.2.4 - N.º de projetos de natureza cultural promovidos em parceria com outras entidades		2019*	2021
N.º de projetos de natureza cultural promovidos em parceria com outras entidades no período de referência	ESTGOH	s.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Promover a participação e a cidadania								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	<p>- Fomentar a prática de voluntariado.</p> <p>- Organizar, periodicamente, colóquios, conferências e outros eventos culturais.</p> <p>Descrição sucinta da ação</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade							
	x	Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade							
		Outras							

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 9.1.1 – *Montante de Prestações de Serviços à Comunidade* deverá promover-se a recolha sistemática de informação com o apoio de meios informáticos, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar os serviços prestados desta natureza e a UO prestadora dos mesmos;
- No âmbito do indicador 9.1.2 - *N.º de eventos realizados de divulgação do IPC à comunidade* deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível explicitar os eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram;
- No âmbito do indicador 9.2.1 - *N.º de atividades artísticas permanentes em funcionamento* deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar as atividades artísticas permanentes que estiveram em funcionamento no período de referência e a UO que as promoveu;
- No âmbito do indicador 9.2.2 - *N.º de novas parcerias ou protocolos no âmbito da cultura estabelecidos com entidades públicas ou privadas* deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam elencados os protocolos/parcerias estabelecidos, o respetivo âmbito e as entidades envolvida(s);
- No âmbito do indicador 9.2.3 - *N.º de eventos anuais de carácter cultural abertos à comunidade promovidos pela UO* deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível explicitar os eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram;
- No âmbito do indicador 9.2.4 - *N.º de projetos de natureza cultural promovidos em parceria com outras entidades* deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam elencados os projetos de natureza cultural, identificadas as entidades parceiras e a UO que os promoveu.

Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Metas a atingir em 2021

10.1. Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições

Quadro 34 – Indicadores e metas para o financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 10.1.1 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação		2019*	2021
Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação (nas UOE, projetos fora âmbito do IIA, caso existam)	ESTGOH	0	s.d
Indicador 10.1.2 - Montante anual de financiamento recebido relativo a projetos de investigação		2019**	2021
Montante anual de financiamento recebido relativo a projetos de investigação (nas UOE, projetos fora âmbito do IIA, caso existam)	ESTGOH	0	s.d
Indicador 10.1.3 - Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo		2019*	2021
(Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100 (nas UOE, projetos fora âmbito do IIA, caso existam)	ESTGOH	0	s.d
Indicador 10.1.4 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos não tradicionais (fora do âmbito da investigação, das relações Internacionais e dos CTESPS)		2019*	2021
Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos não tradicionais (fora do âmbito da investigação, das relações Internacionais e dos CTESPS)	ESTGOH	0	s.d
Indicador 10.1.5 - Fundos relativos a CTeSP do ano		2019*	2021
Fundos cobrados resultantes da execução de CTESP no período	ESTGOH	5.827,86€	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

**Fonte: GIAF 2019

10.2. Eficiência, tempos de decisão e de processamento

A desenvolver pelos SC

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições							
		Eficiência, tempos de decisão e de processamento							
		Outras							

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições							
		Eficiência, tempos de decisão e de processamento							
		Outras							

(...) 1 quadro por ação a desenvolver

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 10.2.1 - *Definição de protocolos de atuação de acordo com as diversas tipologias de financiamento* deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam especificados quais os protocolos definidos;
- No âmbito do indicador 10.2.2 - *KPI de desempenho implementados para cada protocolo do IPC* deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam especificados quais os protocolos com KPI definidos;

Eixo 3 - Infraestruturas e Recursos

Objetivo 11 - Otimizar os espaços físicos e modernizar instalações e equipamentos

Metas a atingir em 2021

11.1. Otimização e modernização dos espaços físicos

Quadro 35 – Indicadores e metas para a otimização e modernização dos espaços físicos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 11.1.1 - Programa de prioridades de intervenção		2019*	2021
Data de elaboração de programa para implementação das ações previstas	ESTGOH	Por elaborar	28-02-2021
Indicador 11.1.2 - Criação de novos espaços e melhores laboratórios, multifuncionais e multidisciplinares		2019*	2021
Despesa executada até final do período de referência com a criação de novos espaços e melhores laboratórios	ESTGOH	s.d.	10.000 €

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

11.2. Modernização dos equipamentos

Quadro 36 - Indicadores e metas para a modernização dos equipamentos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 11.2.1 - Aquisição de novos equipamentos		2019*	2021
Despesa realizada com aquisição de equipamentos no período de referência	ESTGOH	s.d.	5.000 €

*Fonte: GIAF, 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Regresso da Biblioteca às atuais instalações da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	<p>- Deslocar o espólio da biblioteca da ESTGOH das atuais instalações, na Biblioteca Municipal, para as atuais instalações da ESTGOH</p> <p>Descrição sucinta da ação</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Reforçar os espaços letivos, criando ambientes inovadores de aprendizagem								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	<p>- Transferir a sala de alunos (2.07 e 2.08) para o espaço anteriormente ocupado pela Biblioteca da ESTGOH (piso 0);</p> <p>- Criar uma nova sala de alunos no espaço ocupado pela Tuna e pela Associação de Estudantes (AE); a Tuna transita para uma nova sala e a AE transita para o espaço atualmente ocupado pelo Laboratório de Ambiente;</p> <p>- Criar um novo espaço que irá acolher o Economato repartido atualmente por vários gabinetes de docentes;</p> <p>- Criar um gabinete para o GAE (Gabinete para Apoio ao Estudante).</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Modernização dos espaços físicos									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Abertura de janelas nas salas sem arejamento, permitindo a sua utilização para aulas;</p> <p>- Instalação de um sistema de ventilação na sala 2.01 que permitirá a sua utilização para aulas;</p> <p>- Instalação de uma porta de acesso nas traseiras do edifício.</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Otimização e modernização dos espaços físicos								
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos								
		Outras								

Ação:	Promoção da Cantina e Bar da Escola									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Promover atividades e ações que promovam uma maior utilização dos serviços da cantina e bar.</p> <p>- Fomentar o fornecimento de produtos diferenciados no bar;</p> <p>- Promover refeições mais saudáveis na cantina.</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Otimização e modernização dos espaços físicos								
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos								
		Outras								

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- Poderá ser necessário eliminar/ acrescentar novos indicadores face às decisões de natureza política neste âmbito e à evolução dos investimentos realizados em 2020;
- No âmbito do indicador 11.1.2 - *Criação de novos espaços e melhores laboratórios, multifuncionais e multidisciplinares* sugere-se a explicitação dos novos espaços previstos/ a melhorar em 2021 e a respectiva despesa prevista associada, bem como a forma como a mesma será financiada (saldos transitado, fundos comunitários, etc.). Deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitados os novos espaços criados/ melhorados e os investimentos realizados;
- No âmbito do indicador 11.1.3 - *Volume de investimento em melhoria de conforto e eficiência energética de edifícios* sugere-se a explicitação das ações previstas para 2021 e a respectiva despesa prevista associada, bem como a forma como a mesma será financiada (saldos transitado, fundos comunitários, etc.). Deverá promover-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as ações desenvolvidas e os investimentos realizados neste âmbito.

Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Metas a atingir em 2021

12.1. Desmaterialização de processos de gestão

Quadro 37 – Indicadores e metas para a desmaterialização de processos de gestão

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 12.1.1 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos implementados no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 12.1.2 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de financeira e aprovisionamento		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão financeira e aprovisionamento implementados no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 12.1.3 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica implementados no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 12.1.4 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 12.1.5 - N.º de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC		2019*	2021
N.º de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC implementados no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Desmaterialização de processos de gestão							
Assinalar com "x"		Outras							

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Desmaterialização de processos de gestão							
Assinalar com "x"		Outras							

(...) 1 quadro por ação a desenvolver

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 12.1.1 - *N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos* sugere-se a explicitação dos projetos previstos, bem como a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam elencados os projetos implementados e os que eventualmente fiquem por concluir;
- No âmbito do indicador 12.1.2 - *N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de financeira e aprovisionamento* sugere-se a explicitação dos projetos previstos, bem como a recolha sistemática de informação, de

forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam elencados os projetos implementados e os que eventualmente fiquem por concluir;

- No âmbito do indicador *12.1.3 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica* sugere-se a explicitação dos projetos previstos, bem como a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam elencados os projetos implementados e os que eventualmente fiquem por concluir;
- No âmbito do indicador *12.1.4 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC* sugere-se a explicitação dos projetos previstos, bem como a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam elencados os projetos implementados e os que eventualmente fiquem por concluir;
- No âmbito do indicador *12.1.5 - N.º de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC* sugere-se a explicitação dos projetos previstos, bem como a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam elencados os projetos implementados e os que eventualmente fiquem por concluir.

Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais

Metas a atingir em 2021

13.1. Clima organizacional e motivacional

Quadro 38 – Indicadores e metas relativos ao clima organizacional e motivacional

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.1.1 - Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência	ESTGOH	s.d.	3
Indicador 13.1.2 - Concretização das medidas de uniformização e ajustamento de procedimentos concursais		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência	ESTGOH	s.d.	1
Indicador 13.1.3 - Concretização das medidas de uniformização dos procedimentos de avaliação docente		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência	ESTGOH	s.d.	1
Indicador 13.1.4 - Concretização das medidas que visam a melhoria das condições de trabalho		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência	ESTGOH	s.d.	1

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

13.2. Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais

Quadro 39 – Indicadores e metas para os incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.2.1 - N.º de horas de formação por trabalhador		2019*	2021
N.º de horas de formação no ano civil/ N.º total de trabalhadores 31 de dez do ano civil	ESTGOH	s.d.	>35h por trab
Indicador 13.2.2 - N.º de docentes que beneficiaram de incentivos ao doutoramento		2019*	2021
N.º de docentes que beneficiaram de incentivos ao doutoramento no período de referência	ESTGOH	s.d.	0
Indicador 13.2.3 - N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional		2019*	2021
N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional não conferente de grau no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

13.3. Concursos para cargos dirigentes

Quadro 40 - Indicadores e metas para os concursos para cargos dirigentes

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.3.1 - N.º de concursos para cargos dirigentes		2019	2021
N.º de concursos para cargos dirigentes no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d

13.4. Concursos de pessoal

Quadro 41 - Indicadores e metas para os concursos de pessoal

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.4.1 - N.º de concursos de pessoal docente		2019	2021
N.º de concursos de pessoal docente no período de referência	ESTGOH	s.d.	4
Indicador 13.4.2 - N.º de concursos de pessoal de investigação		2019	2021
N.º de concursos de pessoal de investigação no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 13.4.3 - N.º de concursos de pessoal não docente		2019	2021
N.º de concursos de pessoal não docente no período de referência	ESTGOH	s.d.	2

13.5. Rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes

Quadro 42 - Indicadores e metas para os rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.5.1 - N.º médio de alunos por docente ETI		2019*	2021
N.º de alunos no ano letivo 2020/2021/ N.º de docentes a 31/12/2021	ESTGOH	s.d.	649/34,5 (
Indicador 13.5.2 - N.º médio de alunos por não docente ETI		2019*	2021
N.º de alunos no ano letivo 2020/2021/ N.º de não docentes a 31/12/2021	ESTGOH	s.d.	649/14

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Promover o fortalecimento e a valorização dos funcionários docentes									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Estudar e implementar procedimentos para limitar ao máximo a componente burocrática do trabalho docente, para que se possam concentrar nas atividades de I&D;</p> <p>- Melhorar os tempos de atividade letiva;</p> <p>- Procurar que a grelha de avaliação do desempenho dos docentes funcione como mecanismo efetivo da avaliação do cumprimento dos seus deveres.</p> <p>Descrição sucinta da ação</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Clima organizacional e motivacional								
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais								
		Concursos para cargos dirigentes								
		Concursos de pessoal								
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)								
		Outras								
Assinalar com "x"										

Ação:	Promover o fortalecimento e a valorização dos trabalhadores não docentes									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Reestruturação de serviços, melhoria de processos e procedimentos;</p> <p>- Reforço de funcionários não docentes;</p> <p>- Aproveitar o regulamento de assiduidade e dos horários de trabalho dos trabalhadores não docentes como ferramenta promotora da motivação, bem-estar e qualidade do trabalho.</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional								
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais								
		Concursos para cargos dirigentes								
		Concursos de pessoal								
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)								
		Outras								
Assinalar com "x"										

Ação:	Valorização do pessoal docente - Abertura de procedimentos concursais									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"					x					
Descrição:	<p>- Abertura de concursos para progressão na carreira: - 2 concursos para Professor Adjunto - 2 concursos para Professor Coordenador</p> <p>Descrição sucinta da ação</p>									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional								
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais								
		Concursos para cargos dirigentes								
	x	Concursos de pessoal								
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)								
Assinalar com "x"		Outras								

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 13.1.1 - *Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos* recomenda-se a especificação das medidas previstas, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as medidas concretizadas e as que ficaram por concretizar;
- No âmbito do indicador 13.1.2 - *Concretização das medidas de uniformização e ajustamento de procedimentos concursais* recomenda-se a especificação das medidas previstas, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as medidas concretizadas e as que ficaram por concretizar;
- No âmbito do indicador 13.1.3 - *Concretização das medidas de uniformização dos procedimentos de avaliação docente* recomenda-se a especificação das medidas previstas, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as medidas concretizadas e as que ficaram por concretizar;
- No âmbito do indicador 13.1.4 - *Concretização das medidas que visam a melhoria das condições de trabalho* recomenda-se a especificação das medidas previstas, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as medidas concretizadas e as que ficaram por concretizar;
- No âmbito do indicador 13.2.1 - *N.º de horas de formação por trabalhador* recomenda-se o desenvolvimento de mecanismos que promovam a entrega sistemática dos certificados de formação de pessoal docente e não docente junto do DGRH, de forma a possibilitar a monitorização e recolha sistemática da informação necessária ao reporte dos dados para aferição do indicador em sede de Relatório de Atividades;
- No âmbito do indicador 13.2.2 - *N.º de docentes que beneficiaram de incentivos ao doutoramento*, uma vez que em 2019 não foi possível dispor de dados no DGRH de forma a proceder à sua monitorização, recomenda-se a promoção de mecanismos que possibilitem àquele departamento a monitorização deste indicador por UO.
- No âmbito do indicador 13.2.3 - *N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a possibilitar a agilização do reporte em sede de Relatório de Atividades.

Objetivo 14 - Reorganização dos Serviços

Metas a atingir em 2021

14.1. Custo da Gestão e Coordenação

Quadro 43 - Indicadores e metas para o custo da gestão e coordenação

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.1.1 - Remunerações dos órgãos sociais, gestão e do pessoal em comissão de serviço		2019*	2021
Remunerações dos órgãos sociais, gestão e do pessoal em comissão de serviço no período de referência		178.232,00	s.d.

* Fonte: GIAF, 2019

14.2. Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.

Quadro 44 - Indicadores e metas para a distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.2.1 - N.º de pessoal não docente ETI do mapa de pessoal afectos aos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.		2019	2021
N.º de pessoal não docente ETI do mapa de pessoal afectos aos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc. no período de referência	ESTGOH	13	14

14.3. Verificação física e etiquetagem de imobilizado

Quadro 45 – Indicadores e metas para a verificação física e etiquetagem de imobilizado

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.3.1 - Conclusão do levantamento por localização		2019	2021
Data de conclusão	ESTGOH	s.d.	31-12-2021
Indicador 14.3.2 - Verificação e inserção dos bens, na aplicação GIAF		2019	2021
Data de conclusão	ESTGOH	31-12-2019	n.a
Indicador 14.3.3 - Etiquetagem de todos os bens		2019	2021
Data de conclusão	ESTGOH	s.d.	31-12-2021

14.4. Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC

Quadro 46 – Indicadores e metas para os procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.4.1 - N.º de novos procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC		2019	2021
N.º de novos procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as unidades orgânicas do IPC no período de referência	ESTGOH	5	5
Indicador 14.4.2 - Montante anual de despesa envolvendo procedimentos comuns de aquisição de bens e serviços		2019	2021
Total de despesa paga resultante de procedimentos comuns de aquisição de bens e serviços	ESTGOH	4.777,04	5.000,00
Indicador 14.4.3 - Montante anual de despesa envolvendo procedimentos de aquisição comuns para investimentos		2019	2021
Total de despesa paga resultante de procedimentos de aquisição comuns para investimentos	ESTGOH	0	s.d.

14.5. Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública

Quadro 47 - Indicadores e metas para a implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.5.1 - Implementação de uma plataforma de controlo de procedimentos		2019	2021
Data de conclusão	ESTGOH	n.a	s.d.

14.6. Implementação da contabilidade analítica ou de gestão

Quadro 48 – Indicadores e metas para a implementação da contabilidade analítica ou de gestão

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.6.1 - Implementação do modelo e estrutura da contabilidade analítica e dos seus critérios de imputação, bem como a apresentação dos resultados para a gestão		2019	2021
Data de implementação	ESTGOH	n.a.	s.d.

14.7. Plano de Gestão de Riscos

Quadro 49 – Indicadores e metas para o Plano de Gestão de Riscos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.7.1 - Elaboração de um relatório anual por unidade orgânica de monitorização da implementação das medidas previstas no plano de gestão de risco do IPC		2019	2021
N.º de relatórios elaborados	ESTGOH	n.a.	1

14.8. Auditoria aos CTESPs

A desenvolver pelos SC.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Nome da ação									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"										
Descrição:	Descrição sucinta da ação									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação								
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.								
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado								
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC								
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública								
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão								
		Plano de Gestão de Riscos								
		Auditoria aos CTESP								
Assinalar com "x"		Outras								

Ação:	Nome da ação									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"										
Descrição:	Descrição sucinta da ação									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Custo da Gestão e Coordenação								
		Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.								
		Verificação física e etiquetagem de imobilizado								
		Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC								
		Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública								
		Implementação da contabilidade analítica ou de gestão								
		Plano de Gestão de Riscos								
		Auditoria aos CTESP								
Assinalar com "x"		Outras								

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- Alguns dos indicadores transitam do ano anterior e poderá ser necessária a introdução de novos indicadores face às metas a definir;
- No âmbito do indicador *14.3.1 - Conclusão do levantamento por localização* recomenda-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as ações concretizadas e as que ficaram por concretizar;
- No âmbito do indicador *14.3.2 - Verificação e inserção dos bens, na aplicação GIAP* recomenda-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as ações concretizadas e as que ficaram por concretizar;
- No âmbito do indicador *14.3.3 - Etiquetação de todos os bens* recomenda-se a recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitadas as ações concretizadas e as que ficaram por concretizar;
- No âmbito do indicador *14.4.1 - N.º de novos procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as unidades orgânicas do IPC* sugere-se a especificação dos novos procedimentos comuns previstos, bem como a recolha sistemática de informação que permita, em sede de reporte, especificar os novos procedimentos comuns de aquisição executados, bem como as UO envolvidas;
- No âmbito do indicador *14.4.2 - Montante anual de despesa envolvendo procedimentos de aquisição comuns de bens e serviços* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar os procedimentos comuns, a despesa associada e as UO envolvidas;
- No âmbito do indicador *14.4.3 - Montante anual de despesa envolvendo investimentos com procedimentos de aquisição comuns* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar os procedimentos comuns, a despesa associada e as UO envolvidas;
- No âmbito dos indicadores *14.5.1 - Implementação de uma plataforma de controlo de procedimentos; 14.3.2 - Implementação de uma plataforma de controlo de procedimentos; 14.6.1 - Implementação do modelo e estrutura da contabilidade analítica e dos seus critérios de imputação, bem como a apresentação dos resultados para a gestão* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam especificadas, se aplicável, as ações concretizadas e as que ficaram por concretizar.

Eixo 4 - Campi Sustentável e Saudável

Objetivo 15 – Politécnico +Sustentável

Metas a atingir em 2021

15.1. Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Quadro 50 – Indicadores e metas para tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.1.1 - N.º de estudos de caso de impacto de cada UOE do IPC alinhados com os objetivos de desenvolvimento sustentável		2019*	2021
N.º de estudos de caso de impacto resultantes da participação das UOE no Programa Eco-Escolas	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.2. Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade

Quadro 51 – Indicadores e metas para o reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.2.1 - N.º de UOE do IPC com galardão Eco-Escolas		2019*	2021
N.º de UOE do IPC com galardão Eco-Escolas no período de referência		s.d.	1
Indicador 15.2.2 - N.º de eventos com selo “Eco Evento”		2019*	2021
N.º de eventos com selo “Eco Evento” no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d.

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.3. Economia Circular

Quadro 52 – Indicadores e metas para a Economia Circular

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.3.1 - Volume de compras efetuadas com base em critérios de circularidade		2019*	2021
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.4. Gestão de Resíduos

Quadro 53 – Indicadores e metas para a gestão de resíduos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.4.1 - Resíduos produzidos encaminhados para aterro		2019*	2021
Resíduos produzidos encaminhados para aterro no período de referência (Kg)	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.5. Abolição do plástico

Quadro 54 – Indicadores e metas para a abolição do plástico

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.5.1 - N.º de garrafas de vidro distribuídas à comunidade escolar		2019*	2021
N.º de garrafas de vidro distribuídas à comunidade escolar no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 15.5.2 - N.º de dispensadores de água distribuídos		2019*	2021
N.º de dispensadores de água distribuídos no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.6. Formação, Informação e Sensibilização ambiental

Quadro 55 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização ambiental

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.6.1 - N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, no IPC		2019*	2021
N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, no IPC no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Implementação do Programa Eco-Escolas								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
		x	x	x	x	x	x		
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> – Realização de reuniões com os Coordenadores Eco-Escolas das UOE do IPC, no âmbito da implementação do Programa em cada uma das mesmas; – Acompanhamento da implementação do Programa Eco-Escolas em todas as UOE do Politécnico de Coimbra. 								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	X	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
		Economia Circular							
	X	Gestão de resíduos							
	X	Abolição do plástico							
	X	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							

Ação:	Realização de Ações no âmbito do Projeto “Politécnico de Coimbra +Sustentável”								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> – Ações de sensibilização/informação/formação alusivas aos dias comemorativos relacionados com a área do ambiente; – Ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores/estudantes do IPC em matéria de ambiente/sustentabilidade ambiental (separação de resíduos, eficiência energética, poupança de água por exemplo); – Elaboração de Regulamento do concurso “Ideias Politécnico de Coimbra +Sustentável”; – Elaboração de candidaturas a projetos financiados na área do Ambiente e Sustentabilidade Ambiental (em função a abertura de projetos/avisos nas áreas identificadas). 								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	X	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
		Economia Circular							
	X	Gestão de resíduos							
	X	Abolição do plástico							
	X	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Economia Circular								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> – Participação em reuniões e <i>Workshops</i> no âmbito do Projeto Centro <i>Green Deal</i> – Projeto de Compras Públicas Circulares do qual o Politécnico de Coimbra faz parte; – Realização de ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores com o intuito de dotar os mesmos de ferramentas para aplicação de critérios circulares nas compras públicas de cada um dos serviços do Politécnico de Coimbra; – Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra. 								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	x	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
	x	Economia Circular							
		Gestão de resíduos							
		Abolição do plástico							
	x	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							
Assinalar com "x"									

Ação:	Prevenção e Gestão de Resíduos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> – Promoção da abolição ou, pelo menos, redução do plástico, prevenção do desperdício alimentar e dos resíduos produzidos, bem como o aumento da separação de resíduos de recolha seletiva no IPC, prevendo ferramentas que facilitem a concretização destas medidas; – Colaboração no desenvolvimento, implementação e acompanhamento de um Sistema de Gestão de Resíduos para o IPC; – Realização de ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores com o intuito de dotar os mesmos de ferramentas para aplicação de critérios circulares nas compras públicas de cada um dos serviços do Politécnico de Coimbra; – Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra. 								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
		Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
		Economia Circular							
	x	Gestão de resíduos							
	x	Abolição do plástico							
	x	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							
Assinalar com "x"									

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um designio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)								
	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade								
	Economia Circular								
	Gestão de resíduos								
	Abolição do plástico								
	Formação, Informação e Sensibilização ambiental								
	Outras								
Assinalar com "x"									

(...) 1 quadro por ação a desenvolver

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- Alguns dos indicadores transitam do ano anterior e poderá ser necessária a introdução de novos indicadores face às metas a definir;
- No âmbito do indicador 15.1.1 - *N.º de estudos de caso de impacto de cada UOE do IPC alinhados com os objetivos de desenvolvimento sustentável* sugere-se a especificação dos estudos de caso previstos e a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam descritos os estudos desenvolvidos, as ações subjacentes, bem como as UO onde os mesmos se realizaram;
- No âmbito do indicador 15.2.2 - *N.º de eventos com selo "Eco Evento"* sugere-se a especificação dos eventos previstos, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades sejam explicitados os eventos realizados, a identificação da(s) UO envolvida(s) e as datas em que os mesmos se realizaram;
- No âmbito do indicador 15.6.1 - *N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, no IPC* sugere-se a explicitação das ações/ eventos previstos, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível explicitar as ações/eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram;

Objetivo 16 – Saúde ocupacional

Metas a atingir em 2021

16.1. Prevenção de riscos profissionais

Quadro 56 – Indicadores e metas para a prevenção de riscos profissionais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.1.1 - % de postos de trabalho avaliados		2019*	2021
N.º de postos de trabalho avaliados no período de referência/Total de postos de trabalho preenchidos no final do período de referência (%)	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 16.1.2 - N.º de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho do IPC		2019*	2021
N.º de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho do IPC no período	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 16.1.3 - % dos locais com medidas de autoproteção e planos de emergência Internos definidos		2019*	2021
N.º de locais com medidas de autoproteção e planos de emergência internos definidos no final do período de referência/N.º de locais sujeitos a medidas de autoproteção e planos de emergência internos (%)	ESTGOH	s.d.	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

16.2. Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis

Quadro 57 – Indicadores e metas para promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.2.1 - Índice de Incidência de Acidentes de Trabalho (ou número de AT por cada 1.000 trabalhadores)		2019*	2021
N.º de acidentes de trabalho no ano/N.º de trabalhadores 31 dez do ano * 1000	ESTGOH	0	0
Indicador 16.2.2 - Índice de Frequência de Acidentes de Trabalho (ou n.º de AT por cada 1.000.000 horas trabalhadas)		2019*	2021
N.º de acidentes de trabalho no ano/N.º total de horas trabalhadas no ano * 1 000 000	ESTGOH	0	0
Indicador 16.2.3 - Índice de Gravidade de Acidentes de Trabalho (ou n.º de dias perdidos por cada 1.000.000 horas trabalhadas)		2019*	2021
N.º de dias perdidos na sequência de acidente de trabalho no ano/N.º total de horas trabalhadas no ano * 1 000 000	ESTGOH	0	100%
Indicador 16.2.4 - Índice de Duração de Acidentes de Trabalho (ou n.º médio de dias de trabalho perdidos em resultado de acidente de trabalho)		2019*	2021
N.º total de dias ausência no ano motivados por acidente de trabalho/N.º de acidentes de trabalho no ano	ESTGOH	0	0
Indicador 16.2.5 - % de postos de trabalho abrangidos por ações de ginástica laboral		2019*	2021
N.º de postos de trabalho da UO abrangidos por ações de ginástica laboral no ano/ N.º total de postos de trabalho preenchidos na UO no ano (%)	ESTGOH	0	0

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

16.3. Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores

Quadro 58 – Indicadores e metas para a vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.3.1 - % de trabalhadores a tempo integral com consultas de medicina do trabalho realizadas		2019*	2021
N.º de trabalhadores a tempo integral com consultas de medicina do trabalho realizadas/N.º total de trabalhadores a tempo integral em 31 de dez do ano (%)	ESTGOH	s.d.	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

16.4. Formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho

Quadro 59 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.4.1 - N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho		2019*	2021
N.º de ações e/ou eventos realizados no período para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho	ESTGOH	0	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Prevenção de riscos profissionais							
		Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis							
		Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores							
		Formação, informação e sensibilização em matéria de Segurança e Saúde no Trabalho							
	Assinalar com "x"		Outras						

(...) 1 quadro por ação a desenvolver

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- Alguns dos indicadores transitam do ano anterior e poderá ser necessária a introdução de novos indicadores face às metas a definir;
- No âmbito do indicador 16.1.2 - *N.º de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho do IPC* sugere-se o desenvolvimento dos mecanismos de recolha de informação que promovam a sua monitorização e reporte por UO;
- No âmbito do indicador 16.1.3 - *% dos locais com medidas de autoproteção e planos de emergência Internos definidos* sugere-se o desenvolvimento dos mecanismos de recolha de informação que promovam a sua monitorização e reporte por UO;
- No âmbito do indicador 16.2.1 - *Índice de Incidência de Acidentes de Trabalho* sugere-se a promoção de mecanismos de recolha sistemática de informação que permitam, em sede de reporte, especificar os motivos dos acidentes de trabalho por o UO e a respectiva frequência;
- No âmbito do indicador 16.2.2 - *Índice de Frequência de Acidentes de Trabalho* sugere-se a promoção de mecanismos de recolha sistemática de informação que permitam, em sede de reporte, aferir de forma ágil e precisa o n.º total de horas trabalhadas por UO no ano com recurso ao software GIAF;
- No âmbito do indicador 16.2.3 - *Índice de Gravidade de Acidentes de Trabalho* sugere-se a promoção de mecanismos de recolha sistemática de informação que permitam, em sede de reporte, aferir de forma ágil e precisa o N.º de dias perdidos na sequência de acidente de trabalho no ano;
- No âmbito do indicador 16.3.1 - *% de trabalhadores a tempo integral com consultas de medicina do trabalho realizadas* sugere-se a promoção de mecanismos de recolha sistemática de informação que permitam, em sede de reporte, aferir o indicador por UO;
- No âmbito do indicador 16.4.1 - *N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho* sugere-se a explicitação das ações/ eventos previstos, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível explicitar as ações/eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram.

Objetivo 17 - Atividade física e desportiva

Metas a atingir em 2020

17.1. Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva

A desenvolver pelos SC.

17.2. Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos

A desenvolver pelos SC.

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
		Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
		Outras							
Assinalar com "x"									

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva							
		Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos							
		Outras							
Assinalar com "x"									

(...) 1 quadro por ação a desenvolver

Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC

Objetivo 18 - Unificação e construção da marca *Politécnico de Coimbra*

Metas a atingir em 2021

18.1. Nova imagem

Quadro 60 – Indicadores e metas para a nova imagem

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.1.1 - N.º de UO que implementaram a nova identidade visual		2019	2021
N.º de UO que implementaram a nova identidade visual até ao final do período de referência	ESTGOH	n.a.	1

18.2. Divulgação e Promoção do IPC

Quadro 61 – Indicadores e metas para a divulgação e promoção do IPC

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.2.1 - N.º de eventos realizados no âmbito da divulgação e promoção do IPC		2019*	2021
N.º de eventos realizados no período de referência no âmbito da divulgação e promoção do IPC	ESTGOH	s.d.	s.d
Indicador 18.2.2 - N.º de eventos anuais coorganizados com a UOE e partilhados com a comunidade IPC		2019*	2021
N.º de eventos anuais coorganizados com a(s) UOE e partilhados com a comunidade IPC que se realizaram no período de referência	ESTGOH	s.d.	s.d

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

18.3. Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais

Quadro 62 – Indicadores e metas para a Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.3.1 - N.º de notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social		2019*	2021
N.º de notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social no período de referência	ESTGOH	3	s.d.
Indicador 18.3.2 - N.º de seguidores nas redes sociais		2019	2021
N.º de seguidores nas redes sociais no final do período de referência	ESTGOH	4000	6360 (Instagram, LinkedIn, Facebook)

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

18.4. Comunicação Interna

Quadro 63 – Indicadores e metas para a comunicação interna

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.4.1 - N.º de ações informativas		2019*	2021
N.º de ações informativas no período de referência	ESTGOH	50 (IPC)	s.d.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

18.5. Comunicação externa

Quadro 64 – Indicadores e metas para comunicação externa

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.5.1 - N.º de brochuras institucionais		2019*	2021
N.º de brochuras institucionais disponibilizadas para distribuição		5 (SC)	s.d.
Indicador 18.5.2 - N.º de vídeos realizados e divulgados nas redes sociais oficiais		2019*	2021
N.º de vídeos realizados e divulgados nas redes sociais oficiais no período de referência		68 (SC)	s.d.

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Aumentar a visibilidade da ESTGOH								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"					x				
Descrição:	<p>- Aumentar a divulgação da Escola e das suas atividades através do <i>Instagram</i>, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>;</p> <p>- Aumentar o número de seguidores da ESTGOH no <i>Instagram</i>, <i>Linkedin</i> e <i>Facebook</i>;</p> <p>- Melhorar a sinalética referente à ESTGOH na cidade de Oliveira;</p> <p>- Aumentar as ações de divulgação da ESTGOH.</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
	x	Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							
Assinalar com "x"									

Ação:	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"									
Descrição:	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Nova imagem							
		Divulgação e Promoção do IPC							
		Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais							
		Comunicação interna							
		Comunicação externa							
		Outras							
Assinalar com "x"									

(...) 1 quadro por ação a desenvolver

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;

- Alguns dos indicadores transitam do ano anterior e poderá ser necessária a introdução de novos indicadores face às metas a definir;
- No âmbito do indicador *18.2.1 - N.º de eventos realizados no âmbito da divulgação e promoção do IPC* sugere-se a especificação dos eventos previstos, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível explicitar os eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram;
- No âmbito do indicador *18.2.2 - N.º de eventos anuais coorganizados com a UOE e partilhados com a comunidade IPC* sugere-se a especificação dos eventos previstos, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível explicitar os eventos realizados, a identificação da(s) UO envolvida(s) e as datas em que os mesmos se realizaram;
- No âmbito do indicador *18.4.1 - N.º de ações informativas* sugere-se a especificação da tipologia de ações previstas, bem como a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível explicitar as ações realizadas, a identificação da(s) UO promotora(s), as datas de realização e o público alvo;
- No âmbito do indicador *18.5.2 - N.º de vídeos realizados e divulgados nas redes sociais oficiais* sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação, de forma a que no reporte em sede de Relatório de Atividades seja possível aferir o n.º de vídeos a reportar.